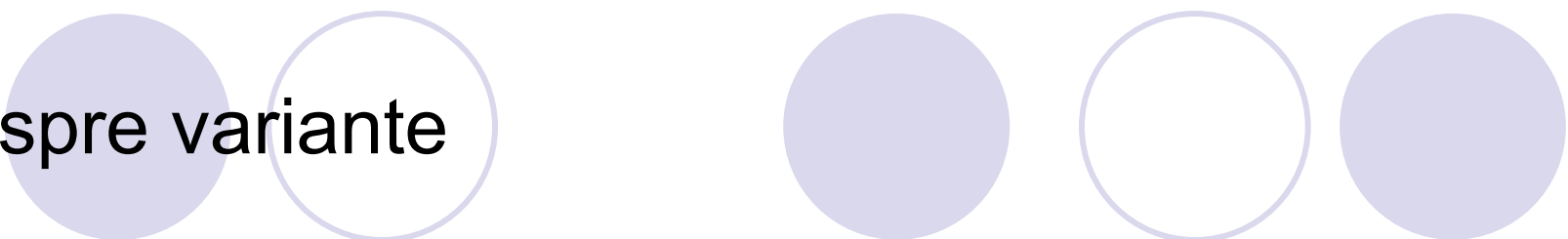


Variante de soluționare

A decorative graphic at the top of the slide consists of two groups of circles. The group on the left has a solid light purple circle and an outlined light purple circle. The group on the right has a solid light purple circle, an outlined light purple circle, and another solid light purple circle.

Despre variante

- Varianta trebuie să explice clar modul în care va rezolva problema ce necesită o politică publică
- A nu face nimic poate fi o opțiune!
- Variantele trebuie însoțite de estimări ale impactului

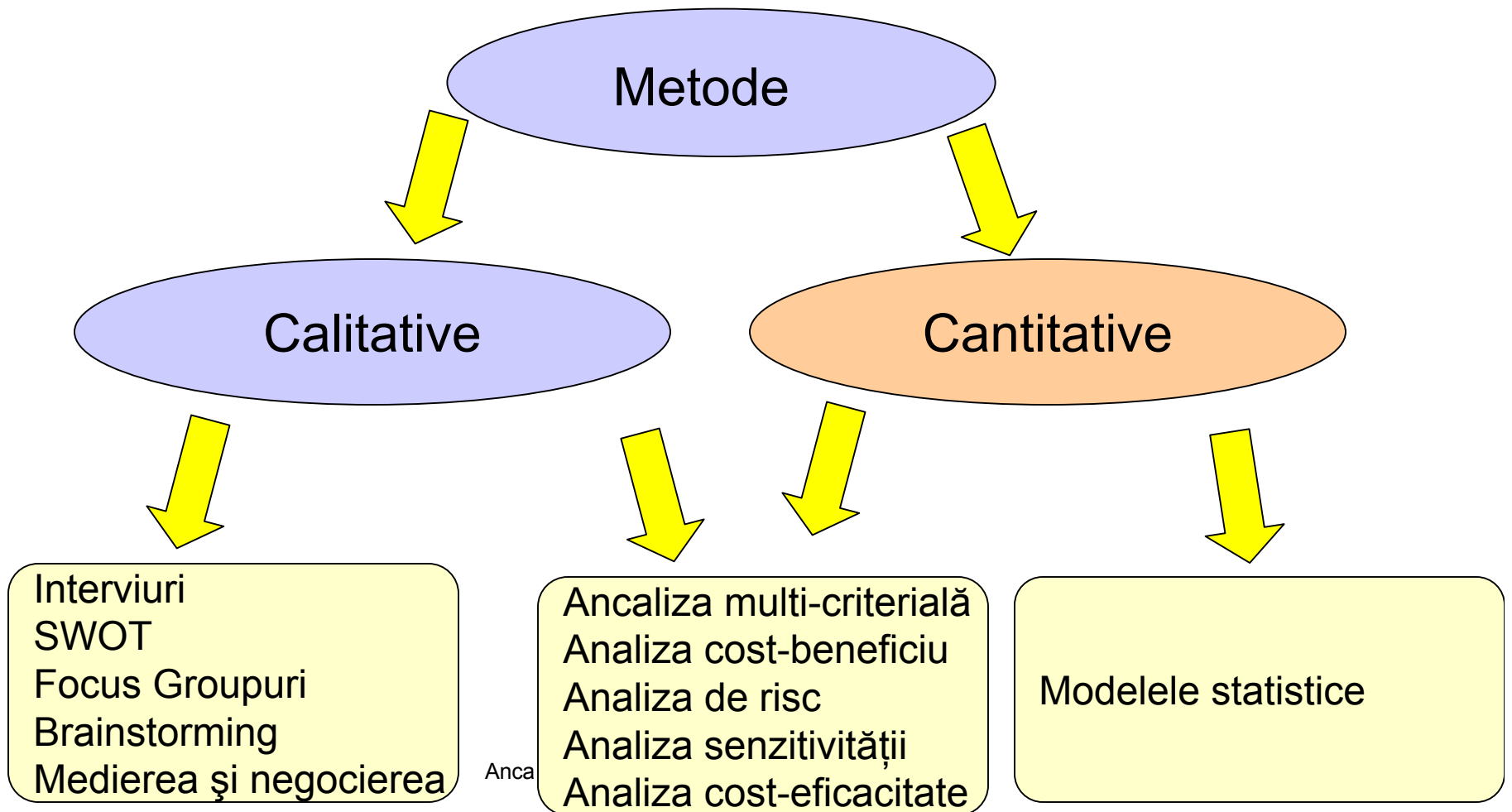


Variante de soluționare

Generarea alternativelor

- Brainstorming, tehnica Delphy
- Consultări cu persoane, organizații din afara instituției
- Studierea modului în care alții au rezolvat probleme similare

Tipologia metodelor de evaluare a variantelor



Când folosim metodele calitative și cantitative?

Metode calitative:

- Informația cerută este contextuală
- Problema este focalizată, restrânsă
- Datele disponibile sunt puține și există îndoieli în legătură cu credibilitatea lor
- Gradul de deschidere al instituțiilor implicate este mare

Metodele cantitative

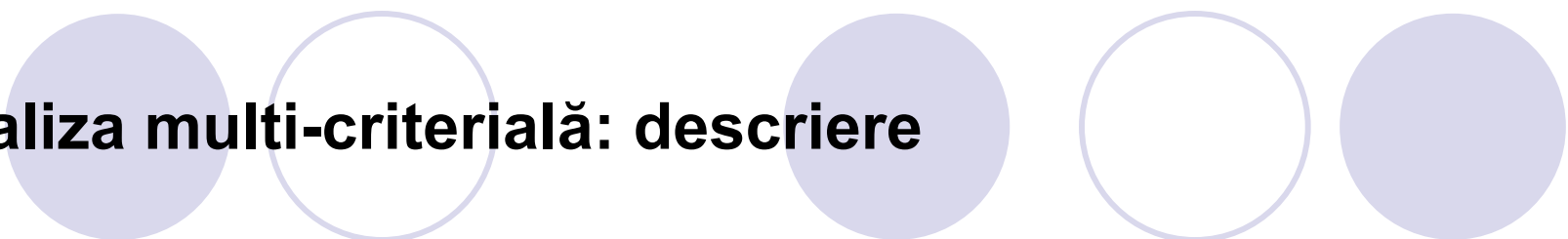
- Informația cerută este precisă
- Problema este extinsă (ex. grupuri țintă largi)
- Există date statistice disponibile și ele sunt credibile
- Gradul de deschidere al instituțiilor implicate este mic

Când folosim metodele calitative și cantitative?

Alți factori care pot influența alegerea metodelor:

- Constrângeri legate de timp
- Presiunea politică
- Resursele financiare
- Resursele umane

Este posibilă folosirea de metode calitative și cantitative în cadrul aceleiași analize!



Analiza multi-criterială: descriere

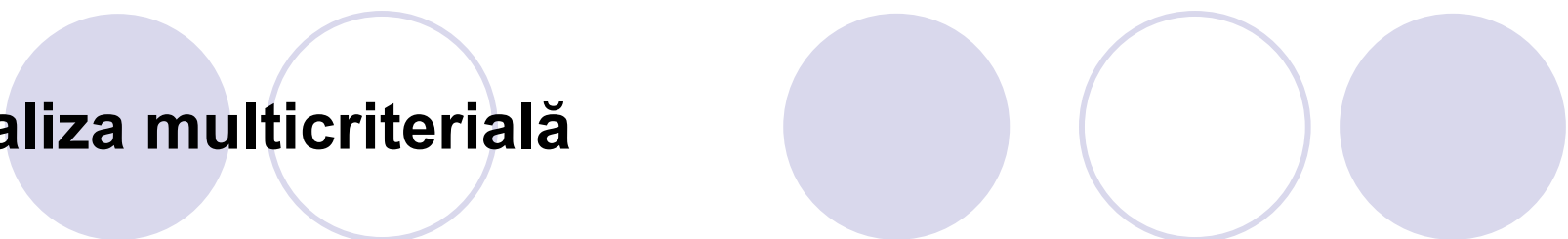
- Ajută la evaluarea mai multor opțiuni în cazul unor probleme și decizii complexe
- Implică existența mai multor criterii diferite din punctul de vedere al metodelor de măsurare
- Presupune existența unui set de metode: pentru fiecare obiectiv sunt folosite una sau mai multe metode pentru a măsura performanța fiecărei variante de soluționare.

Când folosim analiza multi-criterială?

- Când obiectivele sunt foarte bine formulate:
 - Fiecărui criteriu trebuie să i se atribuie o anumită pondere/valoare, corespunzător importanței sale. Suma ponderilor trebuie să fie egală cu 1
 - Fiecare alternativă trebuie să fie evaluată/notată conform fiecărui criteriu în parte (măsura în care fiecare alternativă conduce către atingerea obiectivelor politicii publice)
 - Pentru fiecare alternativă se calculează suma notelor acordate, alternativele fiind ierarhizate în funcție de rezultat.

Selectarea criteriilor

- Criterii care vizează scopuri mai degrabă decât mijloace
- Un set cât mai complet de criterii
- Atenție la criteriile care se suprapun!
- Favorizarea criteriilor a căror analiză poate fi făcută pornind de la indicatori cantitativi
- Atunci când se folosesc indicatori calitativi, aceștia trebuie să fie clari și adecvați obiectivelor politicii.



Analiza multicriterială

Exemple de criterii

- Eficiență
- Eficacitate
- Complexitate
- Flexibilitate
- Fezabilitate administrativă
- Compatibilitate cu anumite norme/standarde